



مأزق التنمية العربية الشاملة : حوار مع د.  
جورج قرم .. مصطفى نور الدين  
شؤون عربية، العدد ٦١، مارس ١٩٩٠، تونس، ص ص ١٦٦-١٧٤

الخميس 11 شباط (فبراير) 2016، بقلم مصطفى نور الدين عطية

## مأزق التنمية العربية الشاملة

حوار مع : د. جورج قرم  
أجرى الحوار : د. مصطفى نور الدين عطية

الدكتور جورج قرم من المفكرين الانصاليين العرب الذين لولوا مسألة التنمية العربية  
اهتماما كبيرا من وقت مبكر، وخصها بالكثير من كتاباته. ومن هذه الكتابات نذكر: السياسة  
الانصالية والتخطيط في لبنان، ود الاقتصاد العربي امام التحدي، ود التبعية الانصالية :

مازق الاستدانة في العلم الثالث في المنظر التاريخي ، و التنمية المفقودة ، و الدينون والتنمية (بالفرنسية بالاشتراك مع آخرين) .

والدكتور قزم العديد من الكتب الأخرى التي تتعلق بلوطن العربي من منطلقات اجتماعية وسياسية نذكر منها ، نعد الأديان وأنظمة الحكم : دراسة سوسولوجية وقانونية مقارنة ، و نفجر الشرق الأوسط ، (بالفرنسية) و جيوسياسية الصراع اللبناني ، (بالفرنسية) و الغرب والشرق ، (بالفرنسية) . بجانب الكثير من الدراسات الأخرى .

• مصطفى نور الدين عطية : هل نمر التنمية العربية بمأزق ؟ سؤال أساسي : فالاقتصاديات العربية تكاد تكون تابعة كلية للاقتصاد الدولي على صعيد : الغذاء والتكنولوجيا ورأس المال . وعندما نتكلم عن مأزق التنمية ، فإننا سوف ننطلق من المرحلة التي أصبحت فيها السيادة القومية هي المحدد نظريا للمسار التاريخي لعملية التنمية . فمرحلة قبل الاستقلال السياسي يمكن اعتبارها مرحلة نمو اقتصادي ، وليس تنمية اقتصادية ، ثم تحديد أفقها من قبل رأس المال الأجنبي كمستعمر ، يقوم بتوجيه اقتصاد المستعمرات طبقا لاحتياجاته . وبالتالي كانت مرحلة ما بعد الاستقلال ، فترة محاولة إعادة بلورة مشروعات اقتصادية وطنية ، ومحاولة التخلص من الميراث الاستعماري . فما هي سمات هذا المأزق الذي أطلقت أنت عليه ، التنمية المفقودة ، وهو عنوان أحد كتبك ؟

• د. جورج قزم : في تقديري أنه يجب أن نقسم مرحلة ما قبل النفط ، أي ما بعد الاستقلال ، من الخمسينات وحتى السبعينات ، إلى مرحلتين . أولا مرحلة ليبرالية ، وثانيا مرحلة هيمنة الدولة والقطاع الحكومي على المقدرات الاقتصادية في الكثير من الأقطار العربية .

أولاً : المرحلة الليبرالية : كان لهذه المرحلة بعض الحسنات خاصة من ناحية تنشيط القطاع الخاص العربي في بعض العمليات الإنتاجية ، وإن كانت محدودة ، وإنما كانت ذات فاعلية في اكتساب التكنولوجيا الحديثة .

بل يمكن العودة إلى ما هو أبعد من ذلك في التاريخ ، إلى فترة الثلاثينات في مصر ، على سبيل المثال ، أي فترة طلعت حرب . فهذه الفترة أيضا كانت فترة بناء الحد الأدنى من القاعدة التكنولوجية المحلية انطلاقا من القطاع الخاص . ولم تكن الرأسمالية المالية والتجارية هي المهيمنة على القطاع الخاص العربي ، وإنما كانت

الرأسمالية صناعية التوجه أو زراعية التوجه ، أكثر مما كانت تجارية التوجه ، خاصة أن المصالح التجارية والمالية كانت لا تزال في أيدي المصالح الأجنبية .

ثانيا : مرحلة القطاع العام : وهي مرحلة بدأت مع الأنظمة الوطنية ، وفيها تم اتباع المسار التنموي ، انطلاقا من هيمنة القطاع العام على مقدرات الاقتصاد المحلي ، وتأثر الاقتصاد إيجابا وسلبا بها .

وكان التأثير الإيجابي نتيجة ما قامت به هذه الدول من إعادة توزيع الدخل ومن توسيع قاعدة الطبقة الوسطى ، أي توسيع الطبقة التي يمكن أن تستهلك المنتجات الوطنية . إذ بالفعل ، ما شاهدناه في هذه المرحلة تمثل في توسع صناعي لا بأس به في القطاع العام .

أما الأثر السلبي فهو ما أدى إليه هذا من تخفيض حصة القطاع الخاص الوطني بشكل ملموس ، خاصة بين الستينات والسبعينات . فلقد أدى هذا التوجه إلى القضاء على مقدرات القطاع الخاص ، وعلى تراكم الخبرة التي كانت موجودة لدى هذا القطاع .

ومن جهة أخرى ، ظهر الأثر السلبي في التبذير الذي أدخله الجهاز الحكومي في عمليات الإنتاج . مع ضرورة الإشارة إلى أن هذا التبذير ليس خاصية تتعلق بالدول العربية ، وإنما نشهده في معظم الدول التي تقوم بعملية تحويل مفاجئ للاقتصاد الوطني ، من اقتصاد يركز على القطاع الخاص ، إلى اقتصاد يركز على القطاع العام ، وما يصحب هذا من تحولات اجتماعية .

ولذلك فالتوسع الصناعي الذي حدث في هذه الفترة لم يكن مبنيا بشكل فعلي على متابعة اكتساب الخبرة التكنولوجية الحقيقية . إذ أن القطاع العام بوسعه أن يقوم بالاستيراد بكميات ضخمة ، وأن يستجلب الخبرات الأجنبية دون قيود ، بينما القطاع الخاص ، بطبيعة عمله ، مجبر على القيام بعمل حسابات دقيقة قبل القيام بنفقات إضافية في المرافق أو في المنشآت الإنتاجية التي يديرها .

وقد ظهرت سلبيات اقتصاد القطاع العام مع ازدياد عدد السكان بشكل متسارع في معظم الأقطار العربية ، وعدم إمكانية هذا القطاع تلبية الحاجات النابعة عن التوسع السكاني ، سواء فيما يخص المسكن أو الملابس أو

● د. عطية : ركزت في حديثك حتى الآن على العوامل الداخلية التي لعبت دورا في مآزق التنمية في هذه الفترة ، فما هو دور العوامل الخارجية ، وهل يمكن اعتبارها حاسمة في عملية الاستحواذ على التكنولوجيا ؟

● د. قرم : في تقديري أن المؤثرات الخارجية ليست حاسمة في الموضوع الاقتصادي ؛ لأن قضية تراكم الخبرة التكنولوجية الداخلية هي قضية داخلية بالفعل . أي أنه لا توجد قوة في العالم يمكنها أن تمنع شعبا من الشعوب من أن يكسب القواعد العلمية أولا ، ومن ثم يبني عليها المناهج العملية لتطوير الفنون الصناعية على مختلف أشكالها . والتاريخ يشهد بذلك ، وتظهره تجارب بعض الدول النامية بأسيا .

بل إننا نرى بعض القطاعات الصناعية متطورة للغاية في بعض الدول النامية الأخرى ، التي تتخطى في المشاكل الاقتصادية الضخمة ، مثل البرازيل . وبالمثل تم بذل جهود في قطاع الصناعات الحربية ، على سبيل المثال . فهذا القطاع متطور تماما في كل من مصر والعراق بالمقارنة بالقطاعات الأخرى التي لم يتم بها تراكم خبرات فعلية .

ونشير هنا أيضا إلى أن تجربة بعض الدول العربية في نقل التكنولوجيا ، لم تعط ثمارها ، ليس بسبب العامل الخارجي ، وإنما بسبب المنهج الداخلي الذي كان يتم التعامل به مع التكنولوجيا الخارجية . ذلك لأنه تم تقديم الطلب إلى الشركة الأجنبية لتقوم بنقلها ، وأن تتسلم عملية النقل هي نفسها ؛ وهنا يوجد الخطأ ، من وجهة نظري . فالشركة الأجنبية لا تعطي التكنولوجيا ، وإنما تبيعها بأثمان غالية ، وعلى القدرات المحلية أن تطور منها قدراتها لاستيعاب تلك التكنولوجيا الخارجية .

فالمشكلة التي شاهدناها هي الإفراط في شراء التكنولوجيا الخارجية دون العمل المتوازي على تنمية قدرات

بالنسبة إلى باقي الأقطار العربية ، حتى فيما يتعلق بالهجرة من المغرب العربي إلى الدول الأوروبية ، فإنها أيضا إما هجرة مؤقتة أو اندماج شامل في اقتصاديات الغرب ، ويستفيد اقتصاد الغرب من هذه اليد العاملة

فنحن لم نعمل على تحقيق سياسة تكامل سكاني ، باستثناء التجربة بالعراق ، واعتقد ان هناك مجالات واسعة للتكامل . غير ان سياسة الدول الخليجية ليست سياسة تقوية البنية السكانية المحلية ، وإنما هي سياسة استئجار الكفاءات من الخارج ، سواء كانت عربية او غير عربية لتأمين الحد الأدنى من الخدمات للسكان المحليين .

• د. عطية : في القرن التاسع عشر عندما اصطدمنا بالثقافة الغربية طرحنا التساؤل الشهير : « لماذا تقدم الغرب وتأخر العرب » ، والآن نطرح هذا التساؤل بصيغة أخرى وهي : « لماذا تقدمت بعض بلدان من العالم الثالث ، وما زالت البلدان العربية متخلفة » ؟

• د. قرم : كما تعلم كتبت الكثير في هذا الموضوع خاصة في كتابي « الاقتصادي العربي أمام التحدي » و « التنمية المفقودة » . واليوم أقول إن المشكلة الأساسية عند العرب ، منذ عهد محمد علي إلى اليوم ، هي أننا طورنا وعيا قوميا حادا ، تراجع اليوم تحت تيارات مختلفة .

ولكن الوعي بالقومية العربية ، منذ القرن التاسع عشر إلى أوائل الستينات ، كان وعيا قوميا نضاليا معاديا للاستعمار بلا شك ، ولكن طابعه الأساسي أيديولوجي أو أسمي « فلسفي تراثي » ، يتخبط في النزعات المستمرة بين الأصالة والتجديد . ولكن لم يكن لهذا الوعي القومي الوجه الاقتصادي ، أي لم يطور قومية اقتصادية بالمعنى الحقيقي . ومن هنا يمكن أن نفسر الكثير من الفشل الذي منيت به التجارب التنموية العربية . فهذه التجارب كانت دائما تنطلق من الشعور بضرورة الاستقلال السياسي ، غير أن الربط بين الاستقلال السياسي والاستقلال الاقتصادي لم يكن واضحا ، في هذا الوقت ، في أذهان القيمين على دفة الأمور في الأقطار العربية . فالاستقلال السياسي نظر إليه بأنه قضية التمتع بالأموال ، وبالرأسمال الكافي للإتيان بالتكنولوجيا من الخارج ، فالتكنولوجيا هي « تكنولوجيا الخواجات » ، إذا جاز التعبير ، ويمكن أن تشتري منهم .

وهذا يقودنا للحديث عن الدول التي نجحت في مسارها التنموي مثل اليابان أولا ، ونموذجها الذي يتعمد تدريجيا في شرق آسيا ، في كوريا وتايوان وسنغافورة وتايلند أيضا ، التي بدأت تخرج اليوم من التبعية .

فالنموذج الياباني كان نموذج قومية اقتصادية قبل أن يكون نمودجا للقومية السياسية . وحكمة اليابان أنها لم تصطدم بالغرب سياسيا إلا في الحرب العالمية ، أي بعد أن أصبحت متمكنة اقتصاديا .

غير أن اليابان تصدت للغرب منذ البداية في الميدان الاقتصادي . والذي بقرا تفاصيل ثورة « الميجي » ، والحقبة التاريخية التي سبقتها ، يرى أن معظم الجدل داخل النخبة اليابانية كان يدور حول ضرورة كسب وتطوير القدرات التكنولوجية الذاتية ، لكي لا تقع اليابان في العبودية الاقتصادية والمالية التي ستؤدي إلى العبودية السياسية .

ونحن لم نفعل ذلك ، إذ تصدينا فورا للأوجه السياسية للاستعمار ، ولم نعط الاهتمام الكافي للأوجه الاقتصادية . ولم نع العلاقة المتينة والاساسية بين القدرة على الاستقلال السياسي والقدرة على المجابهة السياسية الخارجية . واعتقد أننا مازلنا في نفس الوضع إلى اليوم ، فالجو الثقافي السياسي الأيديولوجي العربي ، وإن تغير شكليا ، مازال يهمل هذا الجانب . فما زالت الفعاليات العربية لا ترى أن الأولوية يجب أن تذهب إلى تحقيق الحد الأدنى من القاعدة الإنتاجية المستقلة .

واتذكر المناقشات العديدة التي دارت في الستينات ، وبداية السبعينات ، حول الأولوية بين المجابهة

السياسية والمجابهة الاقتصادية ، وكانت الثباتات الموجودة في العالم العربي ترى أن المجابهة السياسية الفعالة هي التي ستفتح أبواب الاستقلال الاقتصادي . وفي تقديري أننا يجب أن نعكس الأولويات هنا ، أي يجب أن تكون الأولوية للمعركة الاقتصادية داخليا لكي نتمكن من التعامل بالخارج ، اقتصاديا وماليا وتجاريا إلى آخره ، بالحد الأدنى من قواعد الاستقلال ، مما يسمح بدوره بالصمود سياسيا وعسكريا إلى آخره .

• د. عطية : عندما ننظر إلى تاريخ الأقطار العربية ، نجد أنه بدأت لدينا بعض التجارب ذات الأهمية الاقتصادية ، منذ عهد محمد علي ، وبرغم هذا لم تتراكم لدينا الخبرات الصحيحة في المواجهة ، بينما نم هذا في العديد من المجتمعات الأخرى غير العربية ، ونجحت تجاربها ، فهل هناك عوامل عرقية أو ثقافية في المسألة !!

\*\*\* د. قرم : لا .. ليس هناك شيء عرقي وإنما هناك مشكلة نظام قيم . فنظام القيم في العالم العربي لا يزال هو ذاته الذي هيمن طوال قرون الانحطاط ، مع بعض التغيرات الشكلية . أي أن معايير النجاح والمكافأة الاجتماعية هي معايير السياسة ، والتجارة والمال ، وليست معايير الإنتاج أو العلم أو الفن .

فلقد كان المجتمع الياباني يشبه المجتمع العربي إلى حد بعيد ، أي كان به ترابط اجتماعي حاد ، ونظام قيمة مبني على الإقطاع العسكري . والثورة اليابانية في القرن الماضي كانت في توظيف نظام القيم القديم ، وليس في القضاء عليه ، وإنما توظيفه في المعركة الاقتصادية . إذ قام الإمبراطور الياباني بتحويل الإقطاع العسكري إلى إقطاع اقتصادي . فتم بناء تروستات بواسطة نفس العائلات الإقطاعية القديمة ، التي انتقلت من حالة الإقطاع العسكري الزراعي ، إلى حالة إقطاع اقتصادي حضري .

ولم تكن هذه النقلة سهلة ، فالتاريخ الياباني يمدنا بالعبر التي يمكن أن نستخلصها . فعندما رأى الإقطاعيون اليابانيون أن الفئات الريفية من السكان لا تود الانخراط في الصناعات الحديثة ، وتنتقل من الريف إلى المدينة ، شجعوا أولادهم هم أنفسهم على العمل كعمال في المصانع ، حتى يكونوا قدوة للفئات الريفية ، التي كانت لا تزال ترى في الإقطاعي القدوة .

وهذا الشيء لا تراه في العالم العربي ، ومن هنا أعود وأقول نحن لا نعي بشكل كاف التحدي الاقتصادي . فهناك إلى الآن ازدهار كبير جدا للعمل اليدوي . وأنا أقول إلى الآن ، إذ برغم كل التقدم ما زال العمل الصناعي له صفات المهارة اليدوية . فالصناعات الإلكترونية قبل أن تصبح آلية ، كان الكمبيوتر يركب يدويا ويتطلب مهارات ضخمة .

فحتى اليوم يعتبر الجلوس خلف طاولة مع تليفون وحاجب يقف أمام الباب ، هو معيار النجاح في العالم العربي . وقليل ما نرى المهندس العربي نفسه في الورش أو يقوم بنفسه بتطوير أساليب جديدة في البناء التقني الداخلي . فنحن هنا أمام نمط اجتماعي ككل لم يتطور بالشكل الكافي .

وأنا أتعجب لأنه إلى اليوم ، لا يوجد مرجع من مراجع كتب الاقتصاد المكتوبة باللغة العربية يفسر النموذج الياباني . فكل الهم الاقتصادي العربي هو المقارنة بين ميزات النظام الأمريكي الليبرالي وميزات النظام

الاشتراكي السوفيتي ، ولا أحد يفكر بالآليات الحقيقية وراء المظاهر الشكلية في التنمية . فهناك مجادلات عقيمة حول هذا الموضوع ، لأنه في الآلية الداخلية الاجتماعية التي لم ندرسها ، نرى اليابان أو ألمانيا في القرن التاسع عشر التي كانت متأخرة للغاية ، أي نظامان إقطاعيان سلطويان حققا تنمية متسارعة على قدم المساواة مع الأنظمة الليبرالية . فإلهم هو حقيقة الممارسة الإنتاجية ، وليس الشكل المؤسسي ، المؤسسات الليبرالية والمؤسسات غير الليبرالية .

ومن هذا المنظار ، فالفكر الاقتصادي العربي أسير للعبة الجدل بين مناهج أو ما أسميه مناهج فلسفية . فالثورة الصناعية في الغرب لم تظهر بسبب أو بفضل الاستعمار . فالاستعمار أعطى زخما إضافيا لجهود

ابتدأت منذ أواخر القرون الوسطى ، أي قبل أن تفتح أوروبا العالم . إذ قام الإقطاعيون الزراعيون بإدخال تحسينات على زراعتهم ، في أول الأمر بإنجلترا ، ثم تعممت التجارب في أوروبا ، ثم بعد ذلك قام العمال المهرة بتطوير الصناعات النسيجية وغيرها .

وإذا أخذنا مثال هولندا ، نجد أنها طورت نظاما تقنيا ضخما لاكتساب الأراضي على حساب البحر ؛ نظرا إلى ضيق الرقعة الزراعية والانفجار السكاني فطورت تقنيات ضخمة من أجل تحقيق هذا الهدف . وإذا أخذنا نموذج البرتغال ، نجد أنها قامت ، في القرنين الرابع عشر والخامس عشر ، بتطوير أرقى التقنيات في السفن البحرية ، وفي الإبحار عبر القارات .

وأضيف أيضا أن الشعوب التي دخلت بشكل فعال في تطوير القدرات الذاتية هي الشعوب الفقيرة للغاية ، والتي لا تتوفر فيها الموارد الطبيعية ، مثل ما ذكرت لك ، هولندا والبرتغال ، فإذا أخذنا إنجلترا فلم يكن بها شيء سوى الأغنام .

أما نحن فقدرتنا الزراعية كانت ضخمة للغاية ، ولدينا المناخ ، إضافة إلى مردود الحركة التجارية التقليدية . فالتجارة الدولية كانت ، منذ القدم ، تمر بالمنطقة العربية . وذلك يعني أنه لوجود هذه الموارد المتاحة بسهولة ، انتفت الدوافع الكافية من أجل تنمية قدرات ذاتية صناعة وتكنولوجيا فعلية . فانظر إلى الصينيين ،



تقدموا لأن المجاعة كانت تهددهم ، وكذلك الهند ، إلى حد ما ، التي لم تدخل بالديونبة المفرطة ، وتقدمت بالحقل الزراعي إلى آخره ، فهذه البلدان كان ثلاثة أرباع السكان بها تهددهم المجاعة ، فكان لا بد من العمل الجاد الفعال والمتسارع لمنع وقوع الكارثة . أما القارة الإفريقية التي توجد فيها الثروات الهائلة ، فقد حصلت فيها المجاعة بشكل متكرر .

ومن المنطقة العربية أعطي دائما مثل مصر التي كان عدد سكانها ثلاثة ملايين نسمة في فقر مطلق ، وقت الحملة الفرنسية . وجاء محمد علي ، ومع زراعة بعض القطن ، وبرغم عمليات النهب الاستعماري الرهيبة التي تعرضت له والتبذير ، فإن عدد سكانها يزيد على الخمسين مليون نسمة ، ومستويات المعيشة أفضل بكثير من القرن التاسع عشر . فمصر أعجوبة ، ويكفي أن تأخذ الإنسان المصري ، فقد كان يموت في الثلاثين من عمره في القرن التاسع عشر ، والآن متوسط العمر ستون سنة . فهذا دليل على أنه يمكن بجهد بسيط جدا تأمين مستوى معيشة مرتفع .

أما البلدان التي تتمتع بثروات طبيعية هائلة في أميركا اللاتينية وغيرها ، فإنها تميل إلى الاعتماد على استخراجها وتصديرها ، ثم تقوم بشراء اللالات والتكنولوجيا من الخارج . وتكشف الدراسات الأخيرة عن أميركا اللاتينية هذا التوجه للبورجوازيات ، وتركها التصنيع والتوجه نحو تصدير الموارد الطبيعية الخام . فنحن نتكلم دائما عن الاستعمار ، ولكن لا أحد يرى أن حل المشكلة في الداخل وليس في الخارج .

• د. عطية : يشير هذا مرة أخرى دور العوامل الخارجية ودورها في التحكم أو عدم التحكم في عملية التطور الداخلي . فهناك نوع من الخصوصية الإقليمية يتعامل معها النظام الاقتصادي الدولي . فهو يتعامل مع البلدان الآسيوية بشكل يساعد على تطورها من الناحية المالية والتجارية ، بينما ينظر إلى البلدان العربية على أنها مناطق تشكل مخاطر لرؤوس أمواله واستثماراته ، إلى آخره . وحاول في الماضي وفي الحاضر وضع العقوبات أمام محاولات التنمية ، مثلما حدث في الفترة المعاصرة مع مصر ، مع التجربة الناصرية أولا في مشروع السد العالي ، ثم في حرب 1967 على سبيل المثال . أي هناك موقف يرى أنه لا يجب أن يحقق العالم العربي كيانا متحدا وقويا .

د. فرم : طبعا ... ولكن هنا في بعض الملاحظات ، وهي أن الناصرية ضربت لسبب سياسي بالدرجة الأولى ، وليس لسبب اقتصادي ، بسبب التهديد المباشر لإسرائيل التي يراها النظام الغربي مقدسة بالنسبة

إليه ، ولا يقبل أي تهديد لها . وبالنسبة إلى السد العالي ، فأمريكا كانت على استعداد لبناء السد ولكن بشروط سياسية طبعا . وهنا أعود للقول إنه كانت هناك حلول تقنية بديلة ، وذلك بعمل سلسلة سدود أصغر بكثير يتم تشييدها بالتكنولوجيا المتوفرة محليا ، ويمكن أن تصل إلى نفس النتيجة . فاليوم نعرف أن للسد العالي بعض السلبيات .

وفيما يتعلق بالنماذج الآسيوية ، فانا أقول إننا لم ندرسها بما فيه الكفاية . فالنموذج الياباني نموذج مغلق ، ولا يمكن أن تتم عملية البناء الذاتية بالانفتاح العشوائي على الخارج . وكذلك كوريا الجنوبية ، ليست باقتصاد مفتوح على الخارج ، بالعكس ، فالدولة تسيطر ، مع التروستات الخاصة ، على الاقتصاد ، وكذلك فهي ليس بدولة خاضعة للشركات المتعددة الجنسية . فهم يقومون بشراء براءات الاختراع ثم يقومون بتطويرها .

أما نحن فنشتري براءات الاختراع ، فلا نعرف كيف نطورها ، بل أحيانا لا نتعامل معها ونتجاهلها تماما ، فتظل أيدينا مقيدة للشركات الأجنبية . بينما نرى أن اليابانيين ، طوال تاريخهم ، يقومون بالاطلاع على البراءات ، ويدرسونها ويقومون بتطويرها ، فهم لا يستوردون التكنولوجيا « جاهزة » ، كما نفعل نحن .

وهناك قصة معروفة تماما عن بداية تشييد السفن الحديثة في اليابان ، فلقد قام اليابانيون بعمل صناعات السفن ، في القرن الماضي ، حينما وجدوا أن أكبر خطر يواجههم هو عدم امتلاكهم لبحرية حديثة ، ليحموا أنفسهم سياسيا ، فلقد كانت كل سفنهم خشبية . وعندما قرروا أن هذه هي الأولوية ، قرروا تعلم بناء السفن الحديثة بالصلب ، فاشترى سفينة واحدة وفككوها قطعاً ورسموها عدة مرات ، وقاموا ببناء ثلاثة أو أربعة سفن . ثم وجدوا أن مستوى التصنيع ليس جيدا ، فاستوردوا ثلاثة سفن وعادوا للعمل . وهذا يعني ، كما قلت ، أن العملية بطيئة جدا في الفترة الأولى ، لكي يتم إعطاء الوقت الكافي للقدرات البشرية على الاستيعاب .

وكذلك نجد نفس الشيء مع كوريا في بناء السفن والكمبيوتر ، لأنهم يقدون ما تم في الشركات الغربية ، ومن ثم يحسنون ما تم تقليده بالقدرة الذاتية . فلقد بدأوا بعمال يتعلمون ، يفكرون ويركبون في سراديب تحت الأرض ، لكي يصلوا اليوم إلى مرتبة تسمح لهم بمنافسة اليابان . فالتنمية تعب ومواظبة وإرادة وشعور قومي .

أما نحن العرب فنشتري التكنولوجيا الجاهزة لأننا نرى أنه من التعب أن ننظر في البراءات ونحاول وضع براءات مماثلة وندخل عليها تعديلات وتحسينات تناسب ظروف الإنتاج المحلية ، لأنها عملية بطيئة . ولكن لو تحملنا عشرًا أو خمس عشرة سنة من البطء يلوح فيها ، شكليا ، أن ليس هناك تطور ، ولكن بعدها تحدث الانطلاقة والقفزة . وهذا أيضا يثير ضرورة تعليم الفئات الريفية حتى تتمكن من الاندماج في المدينة والعيش فيها . وهذه العوامل نحن لا نقوم بها .

فمنذ محمد علي تحدث تنمية « فوقية » ، كما أقول دائما . أي أن جهاز دولة يأتي بالخبرة الأجنبية ، ولا يهتم بالشكل الكافي في تعميم الخبرة في كل شرائح المجتمع . واليوم يتبين أن 80 أو 90 في المئة من الشعوب العربية مبعدة عن العمليات الصناعية الإنتاجية . فهي تعيش في قطاع الخدمات أو الإدارات ، أي خارج أية دورة إنتاجية ، وهذه هي المشكلة الأساسية في إفريقيا ، ومعظم الدول في أمريكا اللاتينية .

• د. عطية : في قضية التكنولوجيا ، هناك وجهات نظر مختلف حولها بين الاقتصاديين العرب ، فالبعض يرى ضرورة تطوير تكنولوجيا محلية محضة بدءا من المستوى التكنولوجي الراهن ، ويتفق مع الحاجات الداخلية ، بينما وجهة النظر الأخرى ترى ضرورة نقل التكنولوجيا حتى لا تظل الفجوة تتسع بين العالم العربي والتقدم الذي يتحقق في الخارج .

• د. قرم : أولا أكره استعمال كلمة « نقل » التكنولوجيا ، فالتكنولوجيا لا تنتقل ، بل تصنع وتطور محليا .

أما العلم فهو الذي ينقل ، وكذا المعلومات العلمية ، أما التكنولوجيا ، فهي عملية داخلية . فالفعاليات العربية والاقتصادية ظلت أسيرة نماذج ، وأعطى لك مثالا على ذلك بصناعات الحديد والصلب التي كلفت مبالغ

ضخمة. هل كانت هناك حكمة للإتيان بتلك الصناعة بالشكل الذي تم ، بينما كان العالم قد دخل عصر الإلكترونيات ؟

فلقد كنا نقوم بمعارك التصنيع الثقيل ، و « صناعة الحديد والصلب » مع أنه كانت بالغرب قدرات إنتاجية زائدة ، وكان يمكن أن نشترى الحديد والصلب من الخارج بأسعار كانت في تدن مستمر . لا . أصررنا على عمل معارك سياسية حتى نأتي بأحدث أنواع هذه الصناعات . أي كنا نسير للخلف والعالم يدخل في الصناعات الإلكترونية . وبالطبع ، فالأجنبي يرحب بالبيع لنا ، إذ ما الذي يخسره من ذلك ، فهو يعرف أنه سيدخل بالصناعات الإلكترونية . من هنا فأنا أقول إننا لا نفكر اقتصاديا ، وإنما نفكر سياسيا حسب نماذج ، والمعارك من أجل الحديد والصلب خير مثال على ذلك .

وأيضا بالنسبة إلى الحديد والصلب اذكر ، من تجربتي كلبناني ، أنه كان يوجد في لبنان الكثير من الورش شبه العائلية المكونة من عشرين أو ثلاثين من العمال تستورد الصلب الخام من الخارج ، وتقوم بتصنيع قطع أساسية في الصناعة ، وكنا تصدر لدول عربية كانت لها صناعات ثقيلة ، لكنها لم تنتج مثل هذه المنتجات .

فإذا كانت هناك إرادة لتطوير صناعات ثقيلة ، فيجب إذن تطوير شبكات المواصلات التي تعتمد بالدرجة الأولى على السكك الحديدية ، وليس على شبكة طرق للسيارات والشاحنات التي تكلفنا أثمانا باهظة بالنقد النادر ، فلو كانت الأقطار العربية قد طورت شبكات السكك الحديدية ، لربما كانت تطورت بشكل أسرع ووفرنا مبالغ ضخمة من النقد الأجنبي . إنما تم تفضيل النقل الفردي على النقل الجماعي ، فالاختيارات التقنية خلفها تصرفات اجتماعية وسياسية .

وهذا نجده ليس فقط في الصناعة ، ولكن أيضا في مجالات أخرى مثل الطب . فإما يكون الاختيار هو بناء المصحات ذات التجهيزات الباهظة التكاليف لمعالجة مشاكل الكلى ، أو إنشاء مستشفيات حديثة للأمراض المعقدة جدا ، أو الاهتمام بالطب الشعبي الذي يكلف أقل ويؤمن مردودا أكثر شعبيا . وقاد هذا المنهج في التفكير في المسألة الصناعية إلى أن تكون الدول العربية اليوم في نقطة الصفر فيما يتعلق بالصناعات الإلكترونية . بينما نجد دولة مثل كوريا متقدمة للغاية ، فشركات السيارات والسفن بها هي شركات أهلية وطنية وكذلك شركات الإلكترونيات .

وعندما كنا نذكر التجربة اليابانية يرد علينا البعض بأن هذا هو الخضوع للشركات المتعددة الجنسية والاستعمار الجديد الخ ، وهذا مخالف للحقيقة . إن ما يهمني هو تدريب المهارات ، وإن قامت به الشركات المتعددة الجنسية . فالذي كان يهم الحكومات العربية هو استيراد أكبر قدر من التجهيزات ، بينما المهم فعلا هو تطوير المنهج الإنتاجي في الداخل .

ولقد كنت أقول دائما إنه من الخطأ أن ننفق 90 في المئة على التجهيزات ، و 10 في المئة فقط على عمليات الإدارة وتحسين المناهج الإنتاجية وتدريب العاملين على الامتلاك الفعلي للقدرة التكنولوجية . إذ يفقد هذا إجباريا إلى السقوط في فخ الاستدانة ، إذ أن ذلك يرتبط بكيفية استخدام التكنولوجيا من الخارج . فالصحيح هو أن يتم في المراحل الأولى عكس ما حدث ، أي إنفاق 90 في المئة في بناء المناهج والقدرات العلمية والتكنولوجية وغير ذلك ، و 10 في المئة فقط للتجهيزات الخارجية ، ثم التوصل التدريجي إلى الإنفاق المتساوي بينهما .

ومن الضروري أيضا الإشارة إلى عدم تشجيع القطاع العام العربي على تطوير قدرات محلية في الاستشارات الهندسية ، أو بيوت الخبرة التي تعتبر عاملا حاسما لبناء أي صناعة بشكل مستقل . فلقد تم

بناء نحو 90 مطارا في العالم العربي ، فأين بيت الخبرة العربي الذي بإمكانه رسم تصميم مطار وبيعه لدولة أخرى ؟ برغم أن التصميمات موجودة لدينا ، ولكننا لا ننظر إليها ؛ ولذلك فلا يوجد تراكم خبرات ومعلومات ، لأنه لا يوجد اهتمام حقيقي بما يسمى تطوير التكنولوجيا الذاتي .

• د. عطية : تركّز في حديثك على الدور الهام للقطاع الخاص ، وترجع جزءا من عقبات التنمية إلى حرمانه من دوره الاقتصادي . ولكن منذ السبعينات عاد القطاع الخاص إلى القيام بدور كبير في الكثير من الاقطار العربية ، في ظل سياسة انفتاح اقتصادي أدت إلى تفاقم المشاكل ، وشارك في صنعها القطاع الخاص نفسه .

• د. قرم : لقد أخذ القطاع الخاص ، في الفترة النفطية ، منحى غير إنتاجي ، فاحتل الموقع الأكثر ربحية

له مع بذل أقل جهد ، وهو التوسط بين الشركات المتعددة الجنسيات والمرافق الحكومية المحلية . ومن هنا ، فإن سياسة الانفتاح ليست ميزة في ذاتها . وإنما كيف ننفتح ؟ فلا بد من الانفتاح بشكل انتقائي . فأنا ضد الانفتاح بالشكل المفرط العشوائي والكامل . فلا يوجد بلد قام بعملية تطوير لذاته في ظل انفتاح مطلق . فمهمة الحكومة هي أن تعطي أولا توجيهها للقطاع الخاص ، وتمنحه الدوافع والتشجيعات المناسبة ، لكي يدخل في عمليات الإنتاج والبناء الداخلي ، وما منحناه نحن هو التشجيعات لكي يبقى في عمليات التوسط التجاري والمالي .

فاليوم ، على سبيل المثال ، لا تتمكن مكاتب الخبرة المحلية من الصمود أمام منافسة بيوت الخبرة العالمية ؛ لأن المكاتب المحلية لا تتمتع بحماية ، فكيف يتطور القطاع الخاص المحلي في ظل عدم قدرته على المنافسة ؟ إلى جانب أن الحكومات العربية تعطي أعمالها للمكاتب الأجنبية ، أو أحيانا تقول يجب أن تكون العملية مسندة إلى شركة وطنية محلية بالاشتراك مع الشركة الأجنبية . ولكن في الممارسة تأخذ الشركة المحلية الأجزاء السهلة والبسيطة ، أو في بعض الأحيان تكفي بقبض العمولة ، وتقوم الشركة الأجنبية بتنفيذ ثلاثة أرباع الأعمال ، أو بشكل خاص الجزء المعقد من العمل الفني .

فهناك سلسلة من الممارسات المبنية على تصور خاطئ لمسألة نقل التكنولوجيا . وهذا كله يرجع لعدم وجود منهج عقلائي على عملية بناء القدرات الذاتية ، فكثير من الصناعات العربية في حالة شلل في بعض الأقطار ، لأن هناك اختناقاً مالياً ، وبرغم هذا نستورد الكماليات ، وعندما يتعلق الأمر بقطع الغيار الأساسية للصناعات المحلية ، لا يتوفر لها النقد النادر .

وهناك مشكلة حادة ، وهي قضية تحقيق تساوي الفرص في الحصول على النقد النادر ، عند حصول الأزمة المالية . من يحصل على النقد النادر ، هل سيحصل عليه المنتج الحقيقي الفعلي أم الوسيط التجاري ؟



مأزق التنمية  
العربية الشاملة :  
حوار مع د. جورج  
قرم .. مصطفى نور  
الدين

---

أي رسالة أو تعليق؟